

**สรุปประเด็นข้อเสนอแนะแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันพระบรมราชชนก**  
**ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ จากสภาสถาบันพระบรมราชชนก ในคราวประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๕**  
**เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมชั้น ๑๐ อาคาร ๗**  
**วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี จังหวัดนนทบุรี**

---

สถาบันพระบรมราชชนก ได้เสนอร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันพระบรมราชชนก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ต่อสภาสถาบันพระบรมราชชนก ประกอบด้วย ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ เป้าประสงค์ ๙ กลยุทธ์ รายละเอียดโดยสรุปดังนี้

**๑) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารด้านการเงิน การคลัง และพัสดุ ให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล**

๑.๑) เป้าประสงค์

๑) การบริหารจัดการด้านการเงิน การคลัง และพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้

๒) การจัดสรรงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และพันธกิจ

ของสถาบันพระบรมราชชนก ตามเกณฑ์ที่กำหนด

๑.๒) กลยุทธ์

๑) ส่งเสริมการจัดสรรงบประมาณที่มุ่งเน้นผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์

๒) พัฒนาระบบและกลไกการบริหารด้านการเงิน การคลัง และพัสดุ แบบมีส่วนร่วม

๓) สร้างระบบและกลไกการตรวจสอบด้านการเงินและบัญชีที่มีความโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

๔) พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนทางการเงิน

๕) ส่งเสริมให้เกิดโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษา

**๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มขีดความสามารถในการหารายได้ของสถาบันพระบรมราชชนก**

๒.๑) เป้าประสงค์

สร้างรายได้เพิ่มจากการบริการวิชาการ ทรัพย์สินและกิจกรรมหารายได้

๒.๒) กลยุทธ์

๑) ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าด้านการบริหารการเงิน การคลัง และพัสดุ

๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการหารายได้จาก การวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการ

ด้านการแพทย์และการสาธารณสุขจากหน่วยงานภายนอก

**๓) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การกำกับ ติดตามการบริหารด้านการเงิน การคลัง และพัสดุภายใต้เทคโนโลยี**

สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ

๓.๑) เป้าประสงค์

ระบบสารสนเทศทางการเงิน การคลัง และพัสดุในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่มีความถูกต้องและตรวจสอบได้

๓.๒) กลยุทธ์

๑) พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการเงิน การคลัง และพัสดุเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

๒) เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ

สภาสถาบันพระบรมราชชนก ได้มีมติเห็นชอบแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันพระบรมราชชนก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และให้ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อเสนอของคณะกรรมการสภาสถาบัน รายละเอียด ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเด็นให้ทบทวน/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๑	ให้เพิ่มกลยุทธ์ การบริหารเงินรายได้ของสถาบัน จากการลงทุน โดยคำนึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องแสดงให้เห็นถึงกลไกและกระบวนการปรับปรุงแบบการบริหารเงินรายได้จากทุกหน่วยงานเพื่อนำไปลงทุนในภาพรวมของสถาบัน ตลอดจนการพัฒนาทักษะ สร้างความรู้ความเข้าใจด้านการเงินสำหรับผู้บริหารทุกระดับ และการสื่อสารและสร้างความเข้าใจรูปแบบการบริหารเงินรายได้ระหว่างสถาบัน คณะ วิทยาลัย ในทิศทางเดียวกัน	ให้ทบทวนกลยุทธ์ ๑) ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าด้านบริหารการเงิน การคลัง และพัสดุ และ ๒) พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนทางการเงิน โดยจัดทำรายละเอียดเพิ่มเติมให้ครอบคลุมข้อเสนอแนะที่สภาสถาบันกำหนด	กองคลัง
๒	ให้เพิ่มกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำคำของบประมาณ ในระยะ ๕ ปี โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์และภารกิจที่จำเป็น	ให้ทบทวน กลยุทธ์ส่งเสริมการจัดสรรงบประมาณที่มุ่งเน้นผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์ โดยจัดทำรายละเอียดเพิ่มเติมให้ครอบคลุมข้อเสนอแนะที่สภาสถาบันกำหนด	กองยุทธ
๓	ให้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางงบประมาณเงินรายได้ เพื่อให้มีองค์ประกอบการจัดทำแผนที่ครอบคลุม	เพิ่มรายละเอียดด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเงิน	กองยุทธ
๔	การแสดงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สถาบัน	เพิ่มเติมรายละเอียดความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์กับแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	กองยุทธ
๕	ให้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สุดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินการบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนด	ให้หน่วยงานงานที่รับผิดชอบตัวชี้วัดเพิ่มรายละเอียดกิจกรรมในโครงการตามแผนกลยุทธ์ที่สะท้อนถึงกลไกการบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้	กองคลัง กองยุทธ กองบริการ กองกิจการ กองวิจัย กองเทคโนโลยี
๖	ให้เพิ่มเติมข้อมูลพื้นฐาน (Baseline) ของตัวชี้วัดเป้าประสงค์และกลยุทธ์ให้ครบถ้วน และจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดให้ชัดเจน	ให้ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดเพิ่มเติมข้อมูลพื้นฐาน (Baseline) ให้ครบถ้วน ระบุแหล่งที่มาของข้อมูลที่ชัดเจน และทบทวนและเพิ่มเติมรายละเอียดตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลได้จริง และมุ่งความสำเร็จของยุทธศาสตร์	กองคลัง กองยุทธ กองบริการ กองกิจการ กองวิจัย กองเทคโนโลยี

ลำดับ	ประเด็นให้ทบทวน/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	การดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
๗	ให้เสนองบแสดงฐานะการเงินประจำปีที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้ตรวจบัญชี โดยแสดง รายละเอียดเป็นรายวิทยาลัย คณะ สถาบัน	ให้เสนองบแสดงฐานะการเงินประจำปีต่อสภา สถาบันทุกปี	กองคลัง

กองยุทธศาสตร์  
กันยายน ๒๕๖๕